

# 强化管理 精心布局 寻求突破 海外公司召开2017年度工作会议

近日,海外公司分别召开了海外公司2017年度工作会议、安哥拉项目专题会、利比亚亚项目专题会议,集团公司董事长蔡国新、总经理李勇、常务副总薛晓荣分别参加了会议。海外公司系列会议,围绕正月十六集团公司总结表彰暨施工动员会议上董事长报告的精神,为了更好地完成海外公司2017年度工作目标,就海外公司的材料采购、项目管理等方面进行了要求。

本次会议,确定了海外公司2017年度工作思路:1、海外市场的布局:重点突破非洲市场,谨慎涉足东南亚市场;2、正确处理好“走出去”与“留下来”的关系;3、发挥优势、扬长避短:利用公司在当地的资源性优势,并逐步转化为这个行业性的商务优势和经营优势,进行二次开发、经营,形成自己的核心竞争力,立足市场并取得长远发展;4、劳动用工的属地化管理;5、加强人才体系建设。

会上,海外公司总经理张慎忠对海外公司2017年度的工作作如下部署:1、海外公司在做好为前方项目部服务的同时,积极抓好对项目部的跟踪及过程管理。制定可经济量化及便于实际操作的海外项目管理制,利用集团公司ERP管理平台及时掌握前方管理现状,定期组织相关人员赴现场检查督促。2、加强利比亚项目的跟踪管理。在中港湾树立苏通的品牌与信誉。3、继续跟踪好即将落地的马尔代夫项目。4、办理安哥拉项目的竣工结算。5、赤几遗留问题处理。6、组织班子对塞内加尔市场及项目的考察。7、开辟东南亚市场。充分发挥已注册缅甸公司的窗口作用,适时派驻经营班子,在当地承接比较适合公司现状的规模项目。8、抓好集团公司ERP管理平台在海外项目管理在发挥应有的作用。完善海外项目管理制,早日出台利比亚项目考核办法。9、物流部要会同经营部发挥在海外项目

管理中的作用,特别是在材料采购计划的审核过程中一定要严格走好相关流程,严格控制数量、质量及价格。10、进一步发挥北京办事处与央企合作的桥梁作用,积极参与央企在海外的竞标项目。11、加强人才的储备(包括商务人才和项目管理人员),做好项目启动前的人才储备,对现有的人员要充分了解各自的专业水平,做到人尽其才、人尽其用。12、加强学习,提升海外公司团队的整体素质。13、多渠道收集海外项目信息,借助央企的融资平台,组成联合体共同合作参与,实现合作各方利益最大化。

会上,海外公司各部门的负责人就各自的岗位工作分别作了表态发言。海外公司全体人员将在张总的带领下,团结协作,奋力开拓,真抓实干,确保出色的完成集团公司下达的各项指标,争创集团公司先进集体,把海外板块打造成集团公司的龙头板块。(海外公司 曹珏红)

# 围绕目标早谋划 严格制度抓落实



2月23日,上海分公司召开了全体工作人员会议,布置了全年工作。今年,上海公司紧紧围绕集团公司下达的目标任务,聚神聚力、早谋划、早部署、早启动,脚踏实地、因地制宜,全力推动新一年上海公司工作争创一流。

会上集团公司副总,上海公司总经理高陈忠首先宣布了2017年组织机构、岗位分工,然后明确了全年的总的目标任务布置了近期工作。施百鸣书记组织大家学习了新出台的《分公司内部管理制度》,制度共七条,条条真枪实刀。公司每位同志在会上都作了表态发言,谈了各人的工作目标 and 措施。

上海公司新班子谋划新路子,引进优质队伍、接洽新工程,制度建设,复工摸底等工作都已经火热开展,为实现全年工作目标奠定了坚实基础,全体员工展示出了高昂的斗志,这是上海公司快速前行的标志,是成功飞跃的信号,相信2017年上海公司将在集团公司的正确领导下会作出新贡献。(上海公司 陈云)

# 淮安分公司成立伊始 喜中两标

集团公司为开拓淮安市场新成立了淮安分公司。在集团公司副总、淮安分公司总经理袁毅的带领下,分公司成立伊始就喜讯连连,相继中标了环球自行车(江苏)有限公司新建厂区工程和瞻魔师(江苏)家庭制品有限公司厂房工程。环球自行车(江苏)有限公司新建厂区工程位于淮安经济开发区南马厂大道深圳路口,包含1#-4#厂房、回收中心、危险品仓库,总建筑面积为45001㎡,合同额3200多万元。该工程日前已开工,正在有序施工。

瞻魔师(江苏)家庭制品有限公司厂房三期工程位于淮安经济开发区安澜路9号,建筑面积4万多㎡,中价5288万元,目前正在签订合同,做好开工准备工作。淮安分公司刚成立就迎来开门红,为集团公司扎根淮安市场打下了良好的基础。(淮安公司 陈杨杨)

# 集团公司加强项目管理力度

根据年后会议精神,为更深入的加强集团下属各大版块的管理,巩固和提升企业形象,推进《分子公司、项目部管理综合检查操作手册》的贯彻落实,主要目的是摸清各分子公司全年管理及各项目目标的制订、制度的检查、落实等情况,项目部的现场安全生产、文明施工、工程质量、施工技术、财务成本控制、市场经营管理等。同时,总结、梳理各分子项目近年来的工程业绩、财务管理、创优夺杯等各方面的工作成绩,继续推进合格工程处(项目部)评定。(董事会综合检查组)

式的精品工程,提升整个的城市形象,成为城市新名片。非洲市场是集团公司一个重要的海外市场,利比亚是公司继安哥拉、赤道几内亚后进入的又一个非洲国家。为此,海外公司机场项目部力争以品质和管理赢得市场,树立苏通品牌形象,在利比亚市场扎根立定,追求长远的可持续发展的经济效益和社会效益。为实现集团公司及海外分公司未来愿景,项目部全体将士将同心合力,砥砺前行,铿锵前行!(海外公司 张耀)

# 苏通建设集团 分支机构通讯录

**永州分公司**  
地址:湖南省永州市零陵区黄古山东路316号  
邮编:425000  
电话:0746-6311286  
传真:0746-6311286

**海外公司**  
地址:江苏省海口市南海路1055号  
邮编:226100  
电话:0513-82226788  
传真:0513-82205568

**山东分公司**  
地址:青岛市黄岛区滨海大道2577号(风和日丽小区西门)苏通办公楼三层  
邮编:266000  
电话:0532-66063833  
传真:0532-66063833

**南京分公司**  
地址:南京市江宁区佛城西路88号复地朗香别墅262幢  
邮编:210014  
电话:025-68538330  
传真:025-68538318

**河北分公司**  
地址:石家庄市友谊南大街265号石邑大厦11楼  
邮编:500000  
电话:0311-85963336  
传真:0311-85965659

**南通分公司**  
地址:江苏省南通市通沪大道南、兴富路西侧 南通工业博览城  
邮编:226010  
电话:0513-85173586  
传真:0513-85173586

**上海分公司**  
地址:上海市杨浦区南翔殷路58号  
邮编:200433  
电话:021-35090598  
传真:021-35090598

**天津分公司**  
地址:天津市塘沽区云山路与谐海路交口盛星海岸8号楼1门1502室  
邮编:300452  
电话:022-25227720  
传真:022-25227720

**青岛项目部**  
地址:青岛市黄岛区胶南北京路与泰山路口银盛泰星河城南门2号楼9楼  
邮编:266555  
电话:0532-83978505  
传真:0532-83978505

**海外公司北京办事处**  
地址:北京市朝阳区朝阳北路107号院珠江罗马嘉园49号楼1003室  
邮编:100123  
电话:010-85516081  
传真:010-85516081



**编委会**  
总编:蔡国新  
副总编:陈洪伟 李勇  
薛晓荣 张慎忠  
施百鸣  
主编:葛水娣  
编辑:张银平

# 倾斜铰支式后浇带钢支撑施工技术创新

在高层建筑结构施工中,设计的从首层直至顶层的后浇带,使后浇带位置的模板及支撑体系不能周转利用。况且,首层的模板支撑体系承受的荷载将随着建筑物结构的上升而越来越大,且模板只能待主体结构封顶、后浇带封闭后,从上往下逐层拆除。本方案根据工程后浇带设置的实际状况,结合后浇带位置相关梁、板的配筋以及实际施工过程中后浇带位置的梁板施工荷载,设计一种施工简便、成本较小的钢柱支撑,且可从下往上逐层封闭后浇带后逐层拆除。

## 一、后浇带支撑设计总体思路

1、后浇带两侧结构混凝土在其强度达到《混凝土结构工程施工质量验收规范》GB50204—2002规定的拆模条件后,其模板及支撑体系将全部拆除。

2、根据后浇带两侧的梁、板在拆模后的受力特征,逐一验算所有梁、板在设计配筋条件下的正截面受弯承载力、裂缝宽度和斜截面承载力。当正截面受弯承载力、裂缝宽度和斜截面承载力中的一项不满足要求时,则须对相应的梁、板采取支撑加固措施。反之,则梁、板结构安全,不需要采取支撑加固措施。

3、主楼共12层,如果也采用垂直支撑加固的办法,则需要在屋面后浇带封闭,并达到拆模强度后,再从上往下逐层拆除临时支撑柱,给后续施工增加了困难。且共12层荷载全部作用于首层支撑,其断面及基础的设置难度较大。因此,本工程须根据现场结构条件,需要一种或几种既可靠又经济的特殊支撑工艺,来解决梁、板支撑加固,且能使支撑从下往上逐层拆除。

## 二、后浇带支撑方案

1、本工程设置自由端临时支撑系统方案  
后浇带两侧混凝土强度达到拆模条件,后浇带混凝土未浇筑前,除自由端临时支撑不拆除,后浇带两边模板和后浇带模板完全拆除。此时,后浇带处形成了一个无遮挡的大开口,清除杂物极为方便。杂物清除后,拆除的后浇带模板按原位恢复。临时支撑将一直留置到后浇带混凝土浇筑后模板拆除之时。

后浇带混凝土未浇筑前,后浇带两侧轴线范围内,不得有任何荷载。

自由端临时支撑系统与其它模板同时安装,但不影响后浇带所在跨的其它模板的安装与拆除。跨内其它模板与同层其它模板安装方式相同,且可与同层其它模板同时拆除。当达到后浇带规定的浇筑时间时,凿除老混凝土边缘处松散混凝土,清尽老混凝土表面杂物后,即可安装后浇带二次模

板。

因后浇带一般设在构件受力最小部位,后浇带模板在后浇带混凝土达到75%设计强度时即可拆除。

2、采用自由端临时支撑系统方案的注意事项

自由端支撑系统要有详细的模板、支撑等构件的强度、稳定性计算,保证模板体系具有一定的刚度和稳定性。施工时要严格按施工方案设置自由端支撑体系,保证构件不受损,否则易造成混凝土构件受损,严重的会导致混凝土构件损坏,因此,施工过程中,要严格督查,保证方案得以正确实施。  
3、后浇带自由端临时支撑计算参考资料,基本参数:  
混凝土结构设计规范 GB50010—2002;



钢结构设计规范 GB50017—2003;

建筑结构荷载规范 GB50009—2001;

混凝土结构计算手册(第三版);

特种结构设计手册; 简明建筑结构设计手册; 混凝土强度等级:C30; 钢筋级别:III级

4、四层顶以上的长侧悬挑梁端部用φ159\*4.5的钢管(两端焊接L120\*10角钢支托,与混凝土间无锚筋)支撑于下层短侧悬挑梁,如下图。

分别验算短侧悬挑梁的配筋和裂缝宽度及BD斜撑在轴心压力下的应力验算。

通过计算确定短侧悬挑梁加筋办法。

## 四、后浇带支撑方案验算

(略)

## 五、实际应用

将除顶层外的短侧框架梁支座上层配筋全部调整为5φ25,其中四根长度按原设计,一根伸至后浇带边缘即可。

将原设计的双肢箍筋φ8@100/150改为三级钢,其大小尺寸、间距不变即可满足要求。

1、施工要点

①、安装顺序:下部支座安装预埋→结构混凝土浇筑→排架搭设→斜撑杆安装就位→顶部支座固定→斜撑杆与顶部支座校正→浇筑上层混凝土→上层拆模→后浇带45天后封闭→支撑杆拆除。  
②、所有杆件、埋件用料的规格、型号、尺寸必须与设计一致。

9层,考虑后浇带混凝土须在两侧混凝土均浇筑完成45天后方可封闭,封闭后其强度须达到100%方可拆除支撑杆,因此根据实际施工进度,共投入8套斜撑杆件,第9套开始周转利用,当结构层数越多,本方案施工成本越低,相对节约越多。

经测算:  
(1)本方案费用:  
斜撑杆:φ159\*4.5共1.6吨,计6200元(一次投入,可全部回收)损耗按20%考虑。即为1240元

预埋件 10kg/个\*64个\*3.5元/kg=2240元  
增加钢筋 40kg/层\*8层\*3.5元/kg=1120元  
加工费用:3000元  
合计:7600元  
(2)如全部采用满堂支架搭设,其费用为:  
多投入模板400平方/层

为了保证相关结构安全,本方案在实施前,原结构设计人员对本方案的相关荷载计算、配筋计算、裂缝验算、斜截面验算等进行了审核,保证了本方案实施过程中的万无一失。

后浇带是混凝土结构施工中比较常见的,常规的施工方法是后浇带位置的模板、支撑不拆,直至后浇带封闭并达到强度后再拆除,不但模板、木

# 利比亚国际机场升级扩建工程正式开工



近日,苏通建设海外公司利比亚罗伯茨国际机场升级扩建工程正式开工。这是集团公司首次进入利比亚施工,也是与中国港湾集团合作的开端。该工程是我公司实现从施工总承包向工程总承包转变的首个海外项目。

该工程总造价约1亿元人民币,去年12月集团公司与中交机场勘察设计院有限公司签订总承包合同。工程包含了新建的航站楼(5070m<sup>2</sup>)、两个廊桥、供水站、变电站、污水处理站、空侧机坪机位划线、停车场等

机场相关配套设施。集团公司精心组织优秀的项目管理班子陆续赶赴利比亚,确保该工程各项工作顺利开展。

内战前,利比亚全国有47座机场,其中大型机场有2个,内战后,大多数机场设施被毁坏,只有罗伯茨国际机场为最主要的民用机场。该工程航站楼外立面采用大面积通透玻璃幕墙和渐变的横向白色铝板组合体系。建筑造型简洁、轻盈,意在体现利比亚人民“自由翅膀”的寓意。整个机场升级后,将成为利比亚高端标杆

式精品工程,提升整个的城市形象,成为城市新名片。

非洲市场是集团公司一个重要的海外市场,利比亚是公司继安哥拉、赤道几内亚后进入的又一个非洲国家。为此,海外公司机场项目部力争以品质和管理赢得市场,树立苏通品牌形象,在利比亚市场扎根立定,追求长远的可持续发展的经济效益和社会效益。为实现集团公司及海外分公司未来愿景,项目部全体将士将同心合力,砥砺前行,铿锵前行!

3月份集团公司检查组将进行2017年第一季度综合检查,主要目的是摸清各分子公司、项目部的综合情况,增强安全生产隐患排查意识、质量控制监管力度,全面规范和提高

\*25元/m<sup>2</sup>\*30%损耗\*6层=18000元

多投入木方:2400m<sup>3</sup>\*7.5元/m<sup>3</sup>\*20%损耗\*6层=21600元

增加钢管租赁费:1500m/层\*0.015元/m<sup>2</sup>\*80天\*6层=10800元

增加扣件租赁费:700只/层\*0.01元/只\*80天\*6层=3360元

合计:53760元

两者相比,本方案成本相对节约46160元

3、总结

本方案适合高层建筑后浇带的支撑固定,并可周转利用。而对于层数不多的多层建筑的后浇带支撑,则不太适合。

本工程共12层,其中3层以上采用本方案,实际施工方不能周转、投入增加,而且越来越增加的结构、施工荷载,对下部模板支撑体系和相关混凝土构件是难于承受或是超设计的受力,难免会对混凝土构件造成较大的损伤,进而产生裂缝、楼面渗水等不良现象。还有施工单位在不经验算和不采取任何支撑措施的情况下直接将模板支架拆除,或者在拆除支架后增加回顶支撑的施工方法,均会或多或少地对结构本身产生不利影响,是比较落后或是不太科学的施工方法。本方案在节约施工成本同时,很好地解决了施工荷载对下部混凝土构件的影响,使混凝土梁、板的拆模条件完全满足《混凝土结构工程施工质量验收规范》规定,施工质量得到充分保证,值得加于推广。(黄卫成)